

Vortrag Bezirkswerkstatt – Architekturbüro neu denken

NEXT WORK – MUTIG ZUSAMMEN DENKEN

Katharina Dienes, 14.06.2024, Ulm





STADTSYSTEMGESTALTUNG

Dritte Arbeitsorte, Coworking Spaces,
Coliving Spaces, Workation, neue
Reiseformen, Arbeiten im Quartier,
Creative Cities

ARBEITEN AN DRITTEN ORTEN (**THIRD PLACES**)



WORKPLACE INNOVATION

Organisationsentwicklung und
Arbeitsgestaltung
Entwicklung von Büroflächen,
Change-Management in
Unternehmen

NEW WHAT?

»**Arbeite, wo und wann du willst**«: Umsetzungsformen in Richtung örtlicher und zeitlicher Flexibilisierung von Arbeit

»**Jenseits der Organigramme und Silos**«: Umsetzungsformen in Richtung zunehmender Agilität und projektbasierter Organisationsformen

»**Meine Arbeit stiftet mir und anderen Sinn**«: Umsetzungsformen in Richtung einer zunehmenden Bedeutung der Wertebasierung und Sinnstiftung durch Arbeit

»**Jenseits der Hierarchie**«: Umsetzungsformen in Richtung veränderter Führungsstrukturen und Machtverteilung durch Enthierarchisierung, partizipative Entscheidungsmechanismen und Ansätze der Selbstorganisation



A large iceberg floating in the ocean, with a significant portion submerged below the waterline. The visible part above water is jagged and textured, while the submerged part is much larger and smoother, illustrating the concept of visible vs. invisible aspects.

DAS SICHTBARE

Architektur und Design
Immobilien
Arbeitsplatz
Raumstrukturen
Dekorative Elemente
Möbel
Farben
Bilder
...

DAS UNSICHTBARE

Innovation	Agilität
Organisation	Emotionen
Mobilität / Flexibilität	Motivation
Kulturelle Aspekte	Autonomie
Vielfalt	Kreativität
Kommunikation	Wissen
Flexibilität	Partizipation
Führungskultur	Engagement
Zufriedenheit	...

NEW WHAT?

NEW WORK
NEW NORMAL
NEW NOW
NEW WOW
NEW NO?

WARUM ES KEIN
ZURÜCK MEHR GIBT.



NEXT WORK – MUTIG ZUSAMMEN DENKEN

DIE ÄRA DER KRISEN

Komplex. Dynamisch. Unvorhersehbar.

Vielschichtige Problemlagen und neue Dimensionen der Gefährlichkeit.

Keine langfristige Stabilität und verlässliche Strukturen

Zunehmende „Unknown Unknowns“

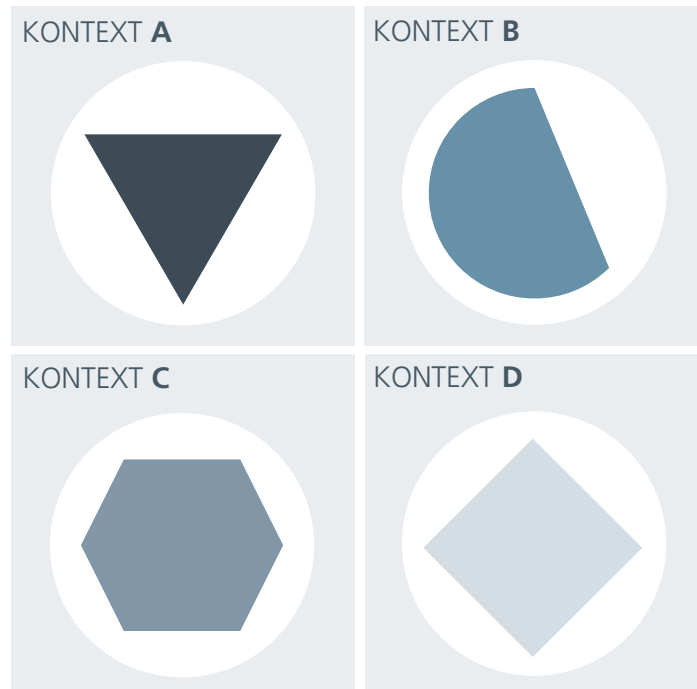
DAS ZEITALTER **MULTIPLER KRISEN.**

Quelle: Zukunftsinstitut, 2023



NEXT WORK – MUTIG ZUSAMMEN DENKEN

SCHWARMSTÄDTE



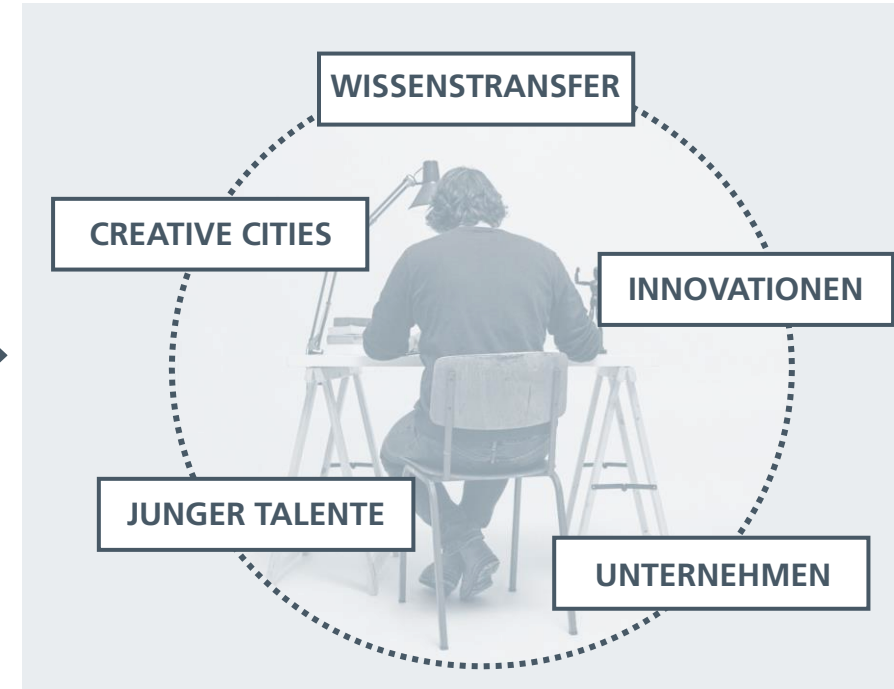
Lokal begrenztes Wissen aufgrund fehlender geografischer Dynamik und digitalen Austauschmöglichkeiten.¹

¹ Cresswell, 2006; Sheller und Urry, 2006



Steigerung des impliziten Wissenstransfers und Kreativität durch Kollaboration, Interaktion, sowie des „Local Buzz“.¹

¹ Xin und Whisper Matarutse, 2021; Mariotti et al., 2023



Hybride Orte als Zeichen von Kreativen Städten mit einer kollaborativen und Sharing getriebenen Wirtschaft.¹ Talent, Tolerance, Technologie.²

¹ Lahti und Nenonen, 2021; ² Florida, 2002

Abb. 2: Modelldarstellung der Entstehung von Creative Cities

**CREATIVITY.
COMMUNITY.
COLLABORATION.
CO-KNOWLEDGE.**

NEXT WORK – MUTIG ZUSAMMEN DENKEN

NEW PATTERNS

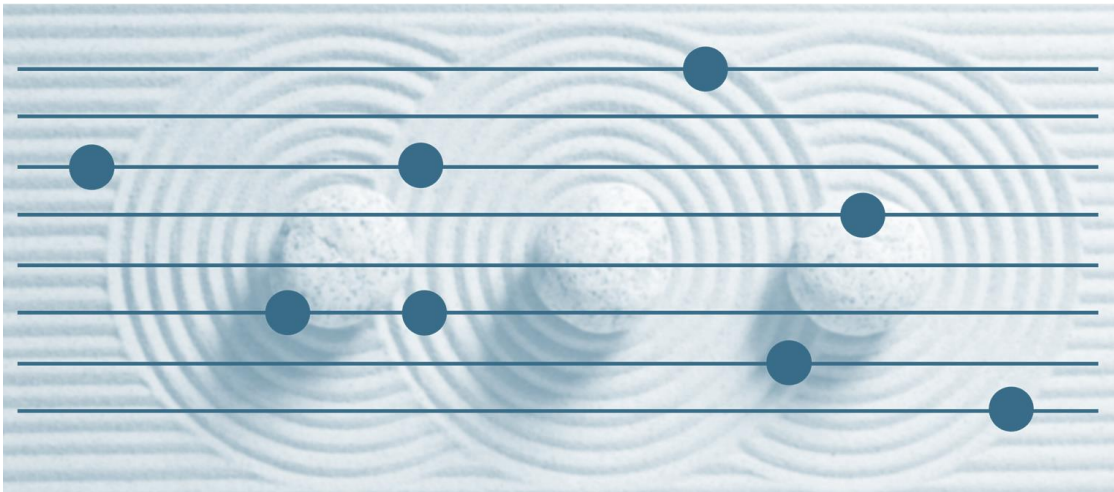


**... FIND NEW PATTERN
FOR NEW TIMES...**

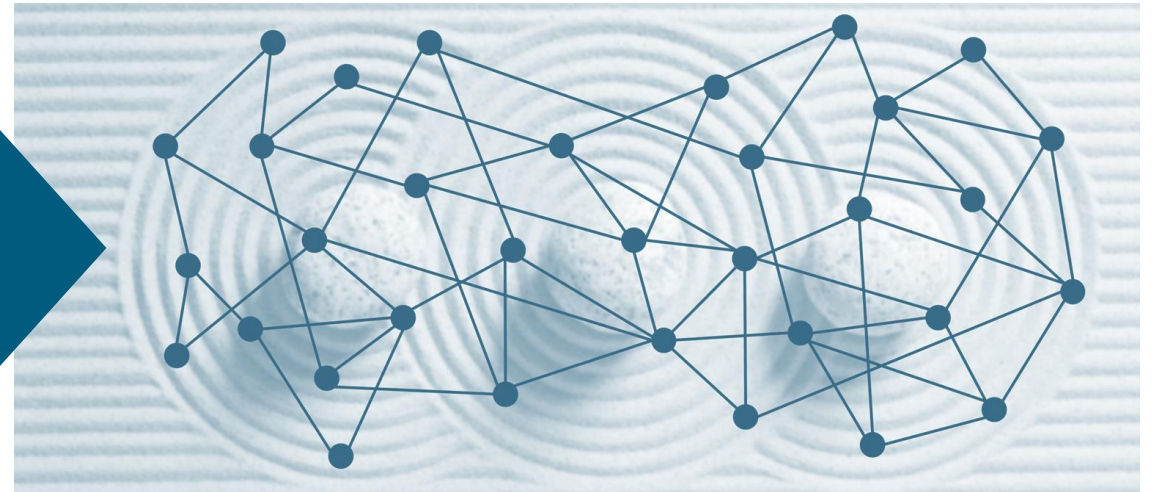
NEXT WORK – MUTIG ZUSAMMEN DENKEN

CORPORATE UNIVERSE

Lineare Organisationen ohne Kooperationen,
Wissenstransfer, Sharing Economy, aktiven Netzwerken



Vernetzte Organisationen mit Kooperationen,
Mitarbeitersharing, Austauschplattformen etc.



ENTWICKLUNG WERTEBASIERTER NETZWERK-COMMUNITIES

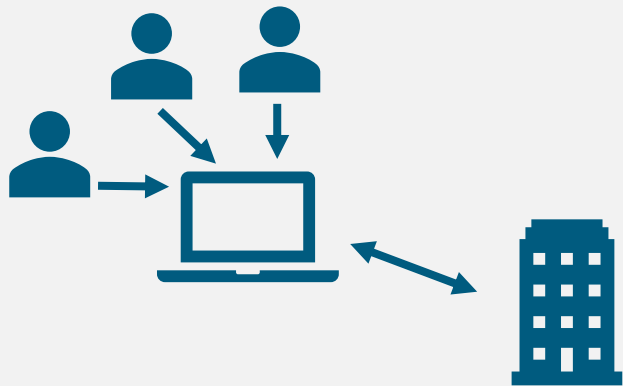
GANZHEITLICHES DENKEN



NEXT WORK – MUTIG ZUSAMMEN DENKEN

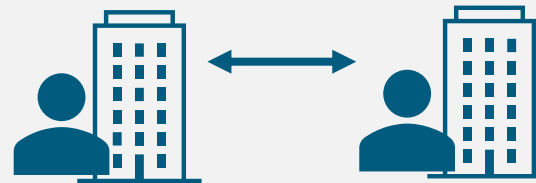
KOLLABORATIONSOPTIONEN

CROWDWORK



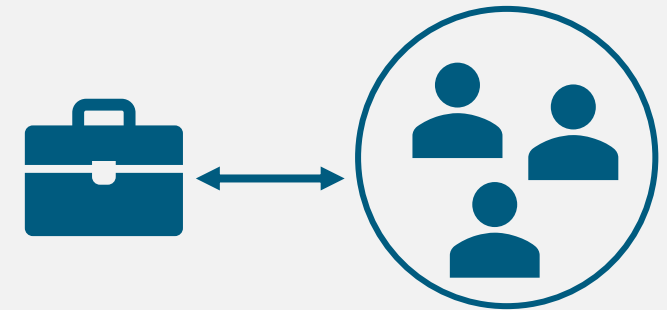
Projektbezogene Anstellung von Freelancern über unterschiedliche Plattformen je nach Kapazitätsbedarf

TALENT SHARING



Unternehmen teilen sich Mitarbeitende teils mit unterschiedlichen Spezialisierungsgraden (Wissenstransfer, Kompetenzen-Sharing) oder aufgrund räumlicher Distanzen

JOB SHARING



Aufteilung eines Vollzeitjobs auf zwei oder mehrere Mitarbeitenden (Teilen einer Jobposition) unter anderem mit dem Vorteil der Gewinnung „Stiller Reserven“

POTENZIALE VON KOLLABORATIONEN

FLEXIBILITÄT & ANPASSUNGSFÄHIGKEIT



Gesteigerte Resilienz gegen Krisen aufgrund **schneller Reaktionsfähigkeit** durch bedarfsrechten Einsatz

WISSENSTRANSFER & INNOVATION



Zunehmende Kreativität und **Innovationskraft** durch den Cross-Industry Austausch

NACHHALTIGKEIT & EFFIZIENZ



Gezielter Einsatz von Ressourcen und Vermeidung von Überkapazitäten steigert **wirtschaftliche Nachhaltigkeit**

NETZWERKEN & LERNEFFEKTE



Durch Austausch steigert sich der Lerneffekt durch vielfältige Impulse und den Aufbau neuer **interdisziplinärer Netzwerke**

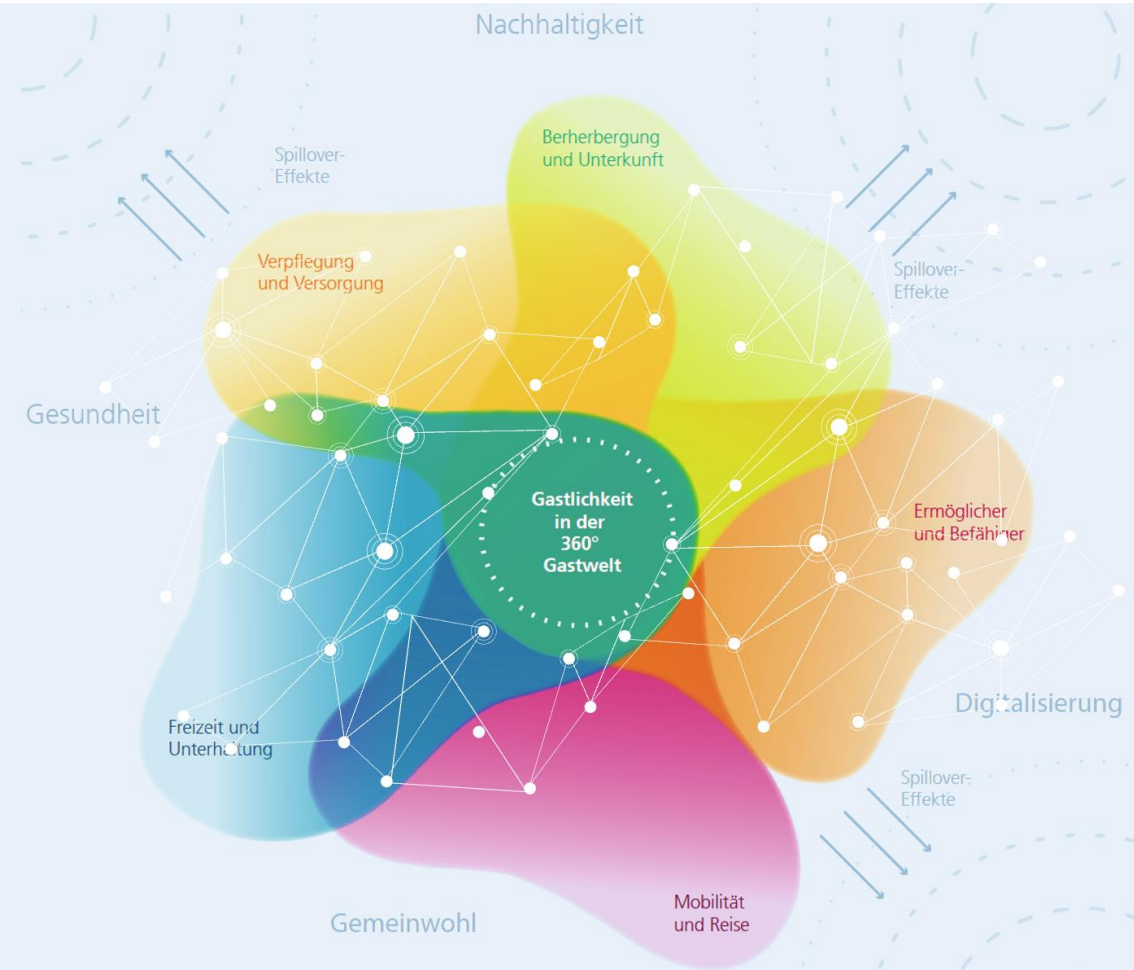
PROJEKTBEISPIEL: 360° GASTWELT

DAS BUSINESS-ECOSYTEM DER 360° GASTWELT

Verdichtung des Wertschöpfungsnetzes und Ausweitung durch Vernetzung mit anderen Industrien

»Die bekannten THSF-Kennzahlen erfahren mit dem Modell der 360° Gastwelt ein erhebliches Steigerungspotenzial durch **Verdichtung bestehender Wertschöpfungsstrukturen**, Ergänzung der Wirtschaftszweige, Verschiebung der Wertschöpfungsgrundlagen und **Vernetzung mit anderen Branchen** und Industrien.«

Quelle: Wirtschaftsfaktor 360° Gastwelt; Borkmann et al., 2022

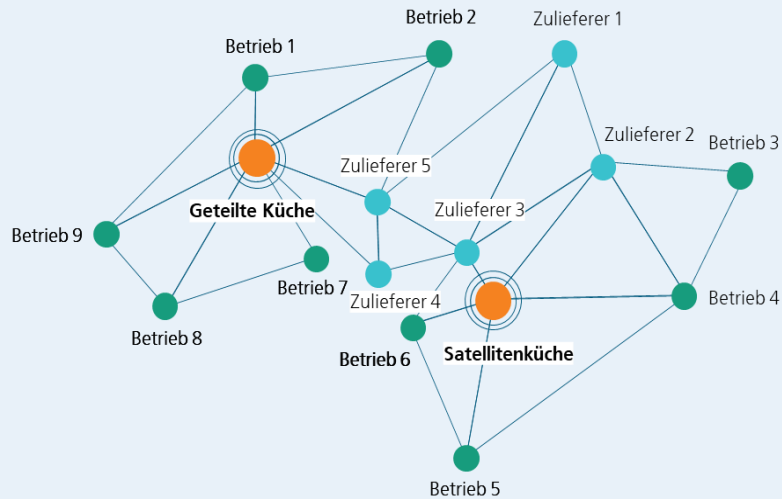


NEXT WORK – MUTIG ZUSAMMEN DENKEN

PROJEKTBEISPIEL: 360° GASTWELT

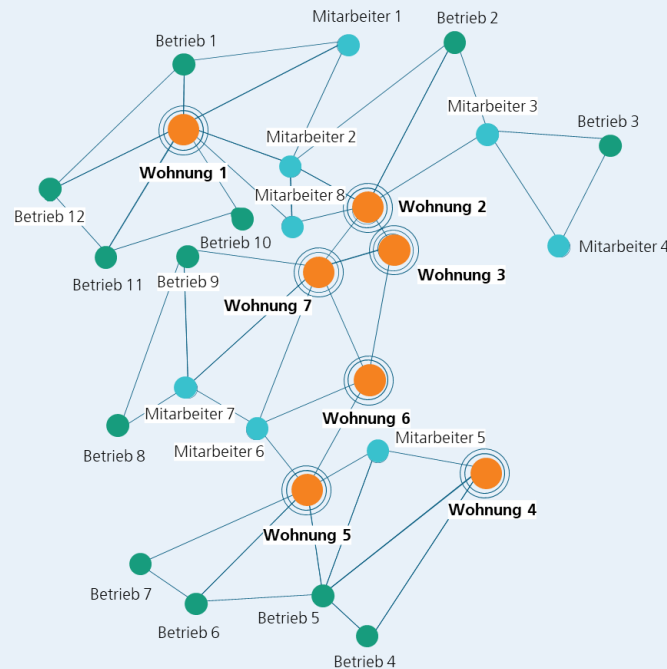
Quelle: Wirtschaftsfaktor 360° Gastwelt; Borkmann et al., 2022

SZENARIO 1 AUSLASTUNG & ZEITMANAGEMENT



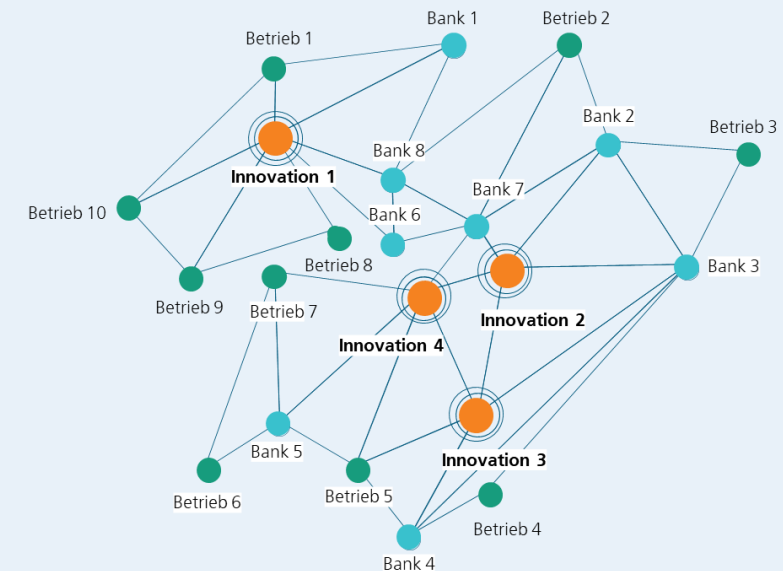
Geteilte, dezentrale Küchen,
Satellitenküchen, geteilte Produktionsstraßen

SZENARIO 2 AUSLASTUNG & VERGÜNSTIGUNGEN



Mitarbeiterwohnungen, Coliving Spaces, etc.

SZENARIO 3 AUSTAUSCH & QUALITÄT



Innovationen, kreative Impulse, „Think
outside the box“



NEXT WORK – MUTIG ZUSAMMEN DENKEN

NEUE KOLLABORATIVE ORTE

URBAN OFFICE

Dritte Arbeitsorte,
Coworking Space
etc. im Stadtraum



URBAN MANUFACTURE

Neue, transparente
Einzelhandels-
konzepte,
Showroom, Lernorte



URBAN LIVING

Neues Wohnen, z. B.
Coliving Modelle,
Community Spaces



URBAN EVENTS

Temporäre Event
Spaces im
Stadtraum, z. B.
Pop-up Events oder
Zwischennutzungen



NEXT WORK – MUTIG ZUSAMMEN DENKEN
AUSTAUSCH & KREATIVITÄT

80%

...der Ideen entstehen
im informellen
Austausch miteinander.



Connected Work Studies, 2022, Fraunhofer IAO

Die Superpower der spontanen Begegnung

Eine Bindung zu anderen Mitarbeitenden entwickelt sich oft auf natürliche Weise im Büro aus einer Vielzahl sozialer Situationen (z. B. Kaffeepause in der Küche, Austausch auf dem Flur).

Connected Work Studie, Fraunhofer IAO, 2022



VIELEN DANK & GUTEN APPETIT!

The image features a semi-transparent blue overlay over a blurred photograph of a dining table. In the foreground, a white bowl filled with a salad sits on a white square plate. To the right, a glass of water is visible. In the background, a woman is seated at the table, smiling. The overall scene is a restaurant or dining area.

Kontakt

Katharina Dienes
Team Smart Urban Environments
Tel. +49 151 16327743
katharina.dienes@iao.fraunhofer.de

Fraunhofer-Institut für Arbeitswirtschaft und Organisation IAO
Nobelstr. 12
70569 Stuttgart
www.iao.fraunhofer.de
<https://www.gcb.de/de/wissen-und-innovation/future-meeting-space/>

Linked in

